



مرکز راهبری پروژه ها (PMO)

قریب به چند سال فعالیت در طراحی و اجرای واحدهای صنعتی، تجربیات ارزنده ای را در حوزه های متعددی چون: مدیریت پروژه، مدیریت منابع انسانی، کسب دانش فنی، نحوه تعامل با شرکتهای و موسسات داخلی و خارجی در اختیار ما قرار داده است. با چنین تجربه ای جسارت یافته ایم که با برخورداری از شبکه گسترده ای از **نیروهای** کارآمد در حوزه های تخصصی بخصوص حوزه هایی که تا کنون فعالیت جدی در کشور روی آنها انجام نشده، وارد شده و اطمینان داریم که قادر به ایجاد و توسعه چنین کسب و کاری در کشور هستیم.

این مرکز از ابتدای سال ۱۳۹۱ با حضور تیمی از کارشناسان خبره در زمینه طراحی و احداث کارخانجات صنعتی، بالخصوص صنایع شیمیایی که انجام موفقیت آمیز ده ها پروژه را در کارنامه خود به ثبت رسانیده اند، فعالیت خود را در حوزه صنایع شیمیایی، نفت و گاز و پتروشیمی و ... و در قالب اجرای پروژه به روش EPC آغاز نموده و طی ۴ سال پروژه های مهم و اساسی داخل و خارج از کشور را به ثمر رسانیده است.

اکنون با گذشت یکسال از پیوستن این مرکز به شرکت کیفیت آزما اسپادانا، ما تلاش می کنیم این کسب و کار را در حوزه های ذیل بیش از پیش توسعه داده و با حمایت و همکاری شما نقش سازنده ای را در توسعه صنعتی کشور عزیزمان ایران را داشته باشیم.

· مطالعات راهبردی و امکانسنجی پروژه های صنعتی و عمرانی

· انجام خدمات مدیریت طرح (MC)

· اجرای پروژه های صنعتی ملی و فراملی (انتقال تکنولوژی) به روش EPCC

· انجام خدمات مهندسی کارگاهی، نظارت و نظارت عالی

· ارائه خدمات فنی، مهندسی، مشاوره ای، طراحی و اجرایی پروژه های صنعتی

· طراحی و اجرای اتوماسیون، کنترل صنعتی و رباتیک در خطوط تولید

· انجام و ارائه خدمات مشاوره ای، مطالعات فنی، اقتصادی پروژه های صنعتی

· انجام مطالعات مکان یابی سایت کارخانه های صنعتی

· انجام خدمات مهندسی خرید، خدمات و تامین کالا

· طراحی و ساخت تجهیزات ویژه با استفاده از توان و امکانات داخل کشور (بومی سازی تجهیزات خاص)





حوزه فعالیت :

- طراحی مهندسی (Engineering)

معاونت طراحی مهندسی یک واحد تخصصی حرفه ای است که با تشکیل دیسپلین های متفاوت اعم از فرآیند، برق، ابزار دقیق، پایپینگ، مکانیک، ساختمان و سازه با همکاری مهندسین کارآمد بصورت عملیاتی و مدیریتی نیازمندیهای فنی پروژه های شرکت را تأمین می نماید.

این معاونت نقش طراحی و نظارت عالی بر اجرای پروژه ها را در قالب تفاهم با مدیر پروژه یا سایر واحدها انجام داده و به لحاظ حساسیت کار انجام پروژه های EPC، نقش عمده ای در تکمیل و تدوین دانش فنی پروژه ها را بر عهده دارد .

- نظارت و بازرسی فنی (QC-QA)



نظارت و بازرسی فنی یک واحد تخصصی و حرفه ای در مرکز PMO می باشد که با برخورداری از افراد با تجربه و کار آزموده در زمینه بازرسی فنی و نظارت کارگاهی علاوه بر حضور فعال در پروژه های مختلف، نقش بسزایی در تأمین و اجرای با کیفیت و مطابق با استانداردهای مربوطه را بر عهده داشته است.

زمینه های فعالیت واحد نظارت به قرار ذیل می باشد:

. مشارکت در تهیه ITP ، نظارت حین ساخت و تست و تحویلگیری تجهیزات ساخت داخل و اخذ Final Book از سازندگان و تأمین کنندگان

- نظارت بر ساخت در حوزه سازه های فلزی، تجهیزات مکانیکی ثابت و دوار، برق و ابزار دقیق
- نظارت بر اجرا و نصب در حوزه ساختمانی، سازه، تجهیزات مکانیکی، پایپینگ، برق و ابزار دقیق
- نظارت بر راه اندازی و اثبات ظرفیت

. بازرسی فنی و تحویلگیری کلیه اقلام Piping و برق

- مهندسی تأمین (Procurement)



این مرکز در راستای اجرای پروژه های صنعتی و با برخورداری از ارتباطات گسترده خود با بیش از صدها شرکت پیمانکار در قالب شبکه همکاران صنعتی تعامل نموده، و نیازمندی های تأمین داخلی و خارجی پروژه های در دست اقدام را به انجام می رساند.

در راستای اجرای منویات مقام معظم رهبری و با بهره گیری از نیروهای دانشی، شرکتهای دانش بنیان و ظرفیت های صنایع داخلی توانسته است نسبت به بومی سازی تجهیزات خاص و حساس تحریمی اقدام نموده و ضمن قطع وابستگی به بیگانگان از خروج میلیون ها دلار منابع ارزی جلوگیری نماید.



– عملیات اجرایی احداث کارخانجات و واحدهای صنعتی (Construction , Installation & Commissioning)

در احداث واحدهای صنعتی :



۱. عملیات Civil با بکارگیری پیمانکاران با تجربه و نظارت کارگاهی و عالی کارکنان تحت امر شرکت
۲. نصب و تکمیل صنعتی واحد با بهره گیری از شرکتهای و تیم های تخصصی، تحت نظارت مهندسین کارآموده شرکت
۳. پیش راه اندازی و راه اندازی و اثبات ظرفیت با آموزش تیم بهره بردار و بهره گیری از کارشناسان توانمند و صاحب دانش و نظارت کارشناسان شرکت

– اتوماسیون ، کنترل صنعتی و رباتیک (Automation)

واحد اتوماسیون و کنترل صنعتی یکی از توانمندی های مرکز PMO محسوب می شود و هدف از شکل گیری این واحد افزایش ایمنی خطوط تولید حساس، کاهش نیروی انسانی درگیر، افزایش کیفیت، بالا بردن ظرفیت تولید و بهره وری می باشد. این مرکز با بهره گیری از تخصص و مهارت سرمایه های انسانی خود و توانمندی های موجود در سایر بخش های شرکت، شرکت های دانش بنیان و خصوصی در حوزه طراحی و اجرای سیستم های میکرونیکی در خطوط تولید صنعتی و اتوماسیون فرآیندهای تولید خطوط حساس و ناریه و فرآیندهای پیوسته شیمیایی فعالیت می نماید.



– برنامه ریزی، بودجه بندی و کنترل پروژه (Planning, Budgeting & Project control)

مدیریت برنامه ریزی و کنترل پروژه با بهره گیری از استانداردهای بین المللی مرتبط از جمله PMBOK و ابزارها و نرم افزارهای تخصصی نظیر P6 و MSP نسبت به برنامه ریزی و کنترل پروژه ها اقدام نموده و مرکز PMO در این راستا توانسته است گام های بلندی جهت چابک سازی و توسعه مدیریت پروژه در پروژه های تحت راهبری خود بردارد.

– مدیریت دانش و کنترل اسناد مهندسی (Knowledge Management & DCC)

این واحد با بهره گیری از نرم افزار تخصصی EDMS، کلیه مراحل چرخه تولید مدارک مهندسی پروژه ها را از آغاز طراحی تا نهایی شدن آنها، ثبت، نظارت و بایگانی می نماید. بخشی از فعالیتهای این واحد عبارتست از:



- دریافت و توزیع داخلی و خارجی مدارک (صدور، Reply Sheet، دریافت و ثبت Comment Sheet)
- کنترل صحت گردش مدارک و فرمت آنها براساس **Coordination Procedure**
- بایگانی کاغذی و الکترونیکی مدارک
- پاسخگویی در خصوص وضعیت مدارک
- اعلام نظر در خصوص کد گذاری مدارک و MDR پروژه
- ارائه آمارهای مورد نیاز پروژه در خصوص وضعیت مدارک
- تدوین و مستند سازی کلیه مراحل طراحی و اجرای پروژه ها
- **تدوین و به اشتراک گذاری درس آموخته های پروژه های اجرا شده**

– ایمنی، سلامت و محیط زیست (HSE)

مرکز راهبری پروژه ها (PMO) در راستای اجرای پروژه های خود متعهد به **بالا بردن سطح ایمنی فرایندها** و پیشگیری از حوادث و بیماری های شغلی نیروی انسانی بوده و کاهش و کنترل مخاطرات ایمنی و جنبه های بارز زیست محیطی با استفاده از تکنیک های ارزیابی ریسک مانند **FMEA، HAZOP** و ... را در قالب استانداردهای مربوطه سر لوحه فعالیت های خود قرار داده است.

– مدیران پروژه (Project Managers)

این مرکز به فراخور نوع پروژه و با توجه به ملاکهای شایستگی تعریف شده، از بین افراد صاحب صلاحیت داخل و یا خارج از شرکت فردی را به عنوان مدیر پروژه انتخاب و پس از تایید مقامات ذیصلاح و تصویب مدیر عامل، منصوب و طی حکمی به کارفرما و سایر مبادی ذیربط معرفی میگردد.

شماره تلفن: ۷۷۸۸۸۲۳۴

شماره فاکس: ۷۷۸۷۸۵۲۵

ایمیل: Pmo@azmaspadana.ir